中華民國三十二年十二月十四日　KANGZHAN RHBAO　星期二　第一版

抗戰日報

編輯部：山西興縣郵局轉
營業部：山西興縣城北關
第四三二號
每逢星期二、四、六出版
定價每份五角　每月六元五角

啓事

本報續登毛主席「經濟問題與財政問題」一文，特增刊兩版，共出六版，請注意。

西北農民銀行啓事

啓者：本行發行之五十元券共有三種顏色，一種正面爲綠色，背面爲淺綠色。一種正面爲葡萄色，背面爲藍色。一種正面爲藍色，背面爲高粱紅色。三種花紋均相同，均一律通行，此啓。

經濟問題與財政問題

（續上期第六版）

毛澤東

（三）組織邊區內部運三十至三十六萬馱鹽的人力畜力，是一個很巨大、很艱苦、很細緻的組織工作與宣傳工作，應由縣區主持，各級政府負責督運，各級黨委同任檢查、幫助之責。這樣的動員，一面要帶某些強制性，但一定要避免有害的命令主義，主要應採取宣傳說服的方式。這樣的組織，要採取運輸合作社及運輸隊的方針，宣傳群衆自願入股，有的出人，有的出牲口，有的出人又出牲口，有的出經費，有些特殊情況的人則對其不出者而以提選長脚富有經驗的人及必要的牲口組織成運輸隊；縣區鄉各級的黨與政府應積極指導這種運輸的合理、公平與健全的組織，應利的出發，在路上要進行必要工作，保障人口與牲畜的安全，歸來要注意合作社利益的分配，保障經手人及全體社員的利益。還需必須不誤農時，必須加強勞動互助社（變工）的組織，使運輸隊出發後一切社員不因缺乏人力畜力而損害農業生產。警備區及東三縣的運鹽組織（運輸合作社及運輸隊），應允許群衆有更大的自由，更少帶強制性。在何地方的運輸合作社與運輸隊，必須使其建築在社員謀利益的基礎上，黨與政府的任務在於使這種利益日益增大，否則是一定要失敗的。邊區、各分區及各縣，應將民衆運鹽最有成績的實例教導人民，廣爲宣傳，倣照辦理。務使一九四三年的運鹽事業能完成計劃，而又大大地適合於民。

（四）物資局及各地合作社要與人民運輸合作社及運輸隊密切配合，盡可能使人民運鹽牲口能買來回貨，才能使人民運鹽事業獲得發展，整個運鹽計劃才能完成。

（五）發展鹽業的中心環節是運，運的重要條件是交通。一九四三年政府應撥二百萬元，由建廳主持，修通定邊、定慶、兩延各大車路，整理郵路。並由物資局沿諸運鹽大路開設騾馬店，轉運棧，缺水處開挖好水窖。由建廳協同物資局在沿途撥植苜蓿，並用其他辦法準備草料。只要有路、有店、有草、有水，運費即可大省，運量即可大增。外來脚戶、本地人民、鹽業公司系統三項運輸，都會發達起來。爲改良運輸工具計，另由建設廳主持，按道路條件製造大車小車，增加驢運。只要路修得好，公家多用大車，民間推運小車，較之馱運是好得多的。

（六）一九四三年公鹽定爲十萬馱，近邊縣代，半邊半代。但公鹽與發展鹽業是兩件事，只要確定邊能運輸三十至三十六萬馱出口，公鹽或收實鹽，或收代金，隨便那樣都是可以的。

一九四三年我們的植棉計劃與紡織計劃如能完成，我們的棉花、棉紗、棉布入口就可減少。如果我們在一九四三年能運三十至三十六萬馱鹽出口，按平均邊幣十元一斤的鹽價計算（每馱鹽以一百五十斤），就有四萬萬五千萬至五萬萬四千萬元的收入，這樣一減一增，邊區的平衡出入口問題就大體上可以解決了。

七、關於發展自給工業

前面所說的農業、畜牧業、手工業、合作社事業與鹽業，都是人民的經濟事業，黨與政府就其可能與必需的範圍內給以指導與幫助，使其有所發展，解決人民的需要；同時，即由人民以租稅的形式交出一部分給政府，保障一部份政府的需要（如公鹽、公糧及其他稅收）；又以買賣的形式交出一部分給政府，保障又一部分政府的需要（如棉花、棉紗、棉布、羊毛等），其基本性質是屬於人民經濟的。只有鹽業一項，因有政府鹽業公司經營的四萬馱鹽的運銷及直接解決公用食鹽約五千馱，故有一部分（約當全部鹽業五分之二）是屬於公營的。

全部公營經濟事業包括下列三部分：（一）政府經營的鹽業、工業及商業；（二）軍隊經營的農工商業；（三）黨政機關經營的農工商業。這些就都是直接保障黨政軍人員的生活資料及其事業經費供給的。這一部分的供給量，依一九四二年的計算及一九四三年的預算看來，超過了人民以租稅形式交納政府的供給量（包括公糧在內）。故公營經濟事業成爲我們保障財政供給兩大來源的一個主要的基礎，它的重要性是不言而喻的。

我們之注意公營經濟建設事業，有其歷史的與現時的原因。遠在內戰時，中央曾爲了戰爭需要而在江西蘇區建立了一部分公營工商業。那時，爲了補助伙食之不足，也曾經發動過各機關學校種菜養豬的事。那時，只有軍隊曾經生產的經驗。那時，因爲江西農民比較富庶的條件，並不需要我們自己動手解決糧食。這是歷史的原因。抗戰以來，我們是處在一種非常特殊的地位。我們的軍隊初期只有很少的一點餉，糧則完全斷絕，邊區也被封鎖，迫得我們不得不從事生產自給，維持抗戰的需要。這是現時的原因。

抗戰以來，我們之注意公營經濟建設事業，是從一九三八年開始的。那時，在軍隊方面，由於經費不足，開始了生產運動。但在那時，我們只是令一部份部隊試作種菜、養豬、打柴、做鞋等生產，其目的只是藉以改良戰士們的生活，還沒有企圖藉以解決一般的財政供給。後來看見試辦的戰士們在做這些工作中生了成效，他們果然能於教育之暇做出許多生產工作來，他們的生活果然改良了，他們因生活改良，逃亡現象也減少了；由於看見這些成效，我們就把這個經驗普遍推行到那時留守邊區的部隊，由留守處下命令叫各部隊都學着這樣做。但也還是爲着改良生活的目的，不是爲着解決一般需要的目的。那時政府方面，開始注意建立了幾個小的工廠；但對機關學校則連種菜、養豬我們也還沒有叫他們做。一九三九年國民黨頒佈限制異黨活動辦法，國共間的關係不如從前了；邊區的機關學校也增多，雖有外來的一點經費補助，已經分配不過來，我們處在財政供給問題的嚴重威脅下。由於這個原因，迫使我們不得不想到全體動員從事經濟自給的運動。那時，我們在幹部動員大會上曾經這樣提出問題：餓死呢？解散呢？還是自己動手呢？餓死是沒有一個人贊成的，解散也是沒有一個人贊成的，還是自己動手吧！——這就是我們的回答。

（下接第四版）

紀念「一二·九」

「一二、九」運動，是我們中國民族的優秀青年兒女們，衝破了當時統治者卑鄙無恥的出賣行爲，高舉救亡旗幟，喚起了全國人民一致奔赴救亡道路的壯舉。這個壯舉，在我們中國革命歷史上寫下了光輝的一頁，對於推動抗戰說來，是佔了相當重要地位的。

回想一下，當時我們中國是處在一個怎樣黑暗反動的狀態中啊！「九、一八」事變，國民黨採取了不抵抗主義，拱手出讓了東北四省，使它遭受敵人鐵蹄的蹂躪；「一·二八」，上海人民和十九路軍英勇抗戰，國民黨又採取了殘酷的鎮壓，簽訂了屈辱的淞滬協定；人民抗日自由遭受摧殘，多少愛國兒女，遭受犧牲；更大規模出賣民族的何梅協定、塘沽協定，相繼出現；冀東漢奸政府，紛紛登場；冀察傀儡政府，隨之產生；華北「自治」，甚囂塵上。眞是群醜爭相賣國，甘心加膝爲奴，已不知道人間有羞恥事。當國民黨這樣烏烟瘴氣的時候，一九三五年十二月九日，我們中國民族的優秀青年兒女們，在北平發出他們的怒吼了，喊出了團結、救亡、民主的口號，他們不顧國民黨的血腥鎮壓，不顧水龍、大刀、槍彈、棍棒襲擊，不顧坐牢、殺頭的流血犧牲，從學校，從一切角落衝向街頭，與統治者的叛賣行爲作英勇的不屈不撓的鬥爭。這是充滿了青年的正氣，充滿了人民的正氣，充滿了中國民族的正氣[illegible]這個正氣，是任何血腥鎮壓所撓不住的，它馬上普及於華北各省，普及於江南，普及於全中國，掀起了全國的救亡熱潮。在上海，則有七君子的繼起，開展了上海的救亡運動，在西北，則有東北軍的覺醒，喊出了打回老家去的呼聲。運動一日千里的向高潮，一直發展到「雙十二」事變。

在「雙十二」事變時，共產黨曾澈爭取全國抗戰的主張，力主和平解決，釋放了蔣介石，國共重新合作，鋪平了抗戰的大路，於是才有一九三七年七月七日，逼迫國民黨起而應戰的局面。

從這一歷史演變的事實看來，「一二、九」運動，對於「雙十二」事變，國共重新合作，「七七」抗戰，都有着其大的推動作用。因此，我們可以說，「一二、九」運動，雖然是青年的運動，但它是代表了全國人民的意志，代表了全民族的心聲，是救亡運動的先鋒。從一九三五年到今天，已經是八週年了，但它在人們的記憶裏還是非常鮮明，火炬一樣的燦爛光耀，眞理也就在這裏。特別是在今天，它值得我們大大的紀念。

在這紀念裏，我們應該說明兩件事情：

「一二、九」提出了「團結對日抗戰」的口號，是的，「七七」是實現了，全國人抗戰了，但國民黨的參加抗戰，是在全國人民的壓力之下逼迫而且它在一開始，就並不堅應戰，動動搖搖，一面用盡力壓制人民的起來，一面則時刻找尋妥協投降的道路。特別是從南京武漢相繼撤退後，國民黨已由應戰轉而觀戰，降將如毛，降官如潮，到今天已和敵人公開信使往還，敵人五次誘降，國民黨一聲不響，毫無駁斥，還時刻加緊準備內戰。老實說，要沒有共產黨、八路軍新四軍和全國人民的堅持抗戰，要不是全國人民的壓力，國民黨究竟如何，已經可想而知了。這說明了一個問題：以「一二、九」爲起點，發展了人民的偉大力量，這力量逼出了國民黨的應戰，這是事實。可是國民黨由應戰轉到觀戰以來，中間還發動了幾次反共反人民的大磨擦，但我們還是能夠堅持抗戰到七年之久，今後還要堅持下去，這也完全是人民偉大力量發展的結果。老實說，到今天，我們人民的力量已經生長成一個不能撼動，不可損傷的力量了。它已和「一二、九」以前，甚至「七七」以前大大的不同了，特別是在今天有了人民的領袖毛澤東同志的領導，不管將來的時局如何變化，有共產黨八路軍新四軍，有全國人民的力量，是一定可以堅持抗戰到最後勝利的。

（下接第二版）

行署頒令解釋
統一公糧條例修正點

（本報訊）行政公署爲了更進一步使各階層負擔公平合理，曾於上月二十一日電令將統一公糧條例修正兩點。其中一點，是在第四章第二十一條第一款文下加「但不出租土地，且自種產量每人平均在一石米以下者，其財產稅免予徵收。」一句，行政公署近又於十二月四日、六日兩次頒發命令對該句予以解釋，着各專員縣長即速傳達執行。茲將其解釋原文擇要列後：

四日命令：「此「不出租土地，且自種每人平均產量在一石米以下者」，係指一般中貧農而言。但鰥窮孤兒寡婦、貧苦抗屬、幹屬、或因貧苦而且患病致家無勞動力，不得不租出土地，即其總收入每人平均在一石米以下者，其財產稅亦應依此修正文免予徵收」。

六日命令：「此「不出租土地且自種產量在一石米以下者」應包括租種夥種他人部份土地之產量在內，因爲租種夥種他人部份土地之人，更應免徵財產稅」。

河曲分期徵收公糧
組織實報幹部起模範

（河曲訊）（遲到）本縣統一徵收公糧徵收工作，是在極度緊張的秋收與戰鬥中開始進行的。縣府先調集一區幹部十餘人，在三區某村實習半月。至十一月二日，即召開區長會議，討論實驗的經驗，研究徵收條例、分配數字、及詳細作法等。隨後召集了全體區村幹部，因當時敵情已緊張，乃分別在兩地舉行會議，各歷時五日，計到區村行政幹部及被邀列席之村農會秘書共百五十餘人。由於今年普遍豐收，全體幹部對於今年的徵收任務，都抱有極大的信心。於十一月十五日開始，分三期完成，每期二十五天，從沿川大道與邊緣地區，由外面向內的做起。幹部配備與運用上，強調依靠村幹部，縣區幹部只抽調一部下去幫助掌握政策，防止以上代下的作風。在公糧工作中，同時進行村政權的改造工作。

（河曲訊）河曲統徵工作，在開始就強調組織實報，克服過去依靠評議會的思想。幹部們保證自動實報，不要再經評議。在幹部實報會上，有些羣衆參觀，由於幹部的影響和經過深入的宣傳動員，羣衆了解了統徵政策的精神，大部都自動實報，尤其是經過減租減息或受過政府救濟的人，更是積極擁護公糧統徵政策。一區某村抗屬王×路全在實報中將他額地收入和他兒子釘鞋所得工資完全報了，毫不[illegible]一，他又自動報了五個財產富力，沿檢才徵了五六升糧。他很高興的對人說：「在咱們沒辦法的時候，政府救濟，政府徵糧時，咱就要盡量交」。一有些開明人士自動報出三百個存款實力。因爲大部實報，個別開始不實報的人，感到不光榮，最後也實報了。各村實報都已完成，現正分別審查中。

保德一區民兵
參戰成績卓著
反掃蕩中斃傷敵偽七十餘名

（保德訊）一區民兵，在這次反掃蕩中，戰績甚大。單獨作戰共十四次，投手榴彈十八顆，打出地雷兩發，打死敵偽九名，傷敵偽六名，繳獲步槍兩支、戰馬一匹、駄驢四頭，捕捉漢奸十一名，獲擲彈筒彈十五顆，共參加戰鬥的民兵×十餘人。另外在配合軍隊作戰上，先後共八次，打死敵偽二十七名，打傷二十五名，在敵人槍彈下救出負傷戰士十一人。其次河西國民黨頑固派武裝偷渡十三次，均被民兵擊回。

臨南三區各村
劉能林運動開展
劉能林奔波各村宣傳　縣府獎勵紡織當選

（本報臨南訊）三區某行政村，接到區公所區抗聯開展「劉能林運動」號召指示後，即在各自然村召集婦女廣泛宣傳。僅僅半個月，劉能林運動便在各村開展起來，某自然村十分之七的婦女都能紡出一二支的白紗。婦女張玉爾在積極推動中，尤爲積極努力，紡出的紗適合了政府白、細、勻、緊的要求，她織的標準佈，不但齊平邊齊，而且佈衣緊密。她的軍鞋也非常細緻，比她丈夫穿的還要結實，因而在行政村被選爲第一名紡織勞動英雄，區公所獎給她織布舌一兩、毛巾一條。又某行政村各自然村，廣泛宣傳劉能林運動後，婦女紡織情緒也空前提高，她們聽到村長說到「劉能林不是天生的英雄，而是從勞動中得來的」之後，她們也就更有信心，不到二十天工夫，各村不斷湧現了紡織勞動英雄，七個自然村已選出婦女紡織英雄楊孝榮等二十名。村公所根據各人條件分爲三等：一等九名各獎毛巾一條、農幣五十元，二等六名各獎毛巾一條、農幣十五元，三等五名，各獎農幣五十元。

（本報臨南訊）（遲到）劉能林接到縣政府通知準備參加分區勞動英雄大會的信後，工作更加忙碌，一面參加徵收公糧，發動羣衆實報，一面抽空趕做軍鞋，要在開會前把軍鞋送到前方的部隊裏去。她又奔波於七個自然村之間，廣泛宣傳政府獎勵紡織的意義，號召婦女們要紡白、細、勻、緊的綫子，供給工廠織土布，以便解決根據地內軍民的穿衣問題。在劉能林的影響下，全行政村的婦女生產情緒已空前提高起來。

偏關縣府規定
春耕前送完公糧

（偏關訊）爲保證把公糧提前送完，以便明春集中力量進行生產，並使抗戰勤務合於公平合理起見，偏關縣府根據當地實際情況，對今年運送公糧辦法，規定如下：一，全部公糧在春耕前一律送完。二，誰出公糧，由誰負責運送，鰥寡孤獨等無畜力農戶，由村公所設法調劑。三，大批運糧，可由村公所代雇，工資由出糧戶支付。四，各村即速組織運輸工作，牛也派服抗戰勤務。過去抗戰勤務百分之八十爲中、貧農階層負擔，此辦法實行後，即可克服此種現象。

五寨民兵
發揮聯防作戰效力
一路玉小所率民兵屢戰屢勝

（五寨訊）（遲到）五寨民兵建立「聯防綫」的作戰制度後，在每次對敵作戰中，都起了很大的作用。十月五日，小河頭、石咀、五寨三據點敵八十餘人，帶大車十餘輛，到大、小雙碾，東秀莊一帶搶糧，敵以四十餘人分三路包圍某村進行搶掠，民兵聯防司令集合數村民兵，分爲兩個戰鬥組，及若干掩護組。首先秘密接近佔領山頭的敵人，猛然襲擊，敵不敢應戰向後撤退，民兵速追兩個山頭，村中正在搶掠的敵人，開槍急向外逃，在村口遭我另一戰鬥組打擊，又敗回村內。以後我戰鬥組和掩護組都佔領了有利地形，一齊向敵射擊，敵不支狼狽逃竄。十月八日拂曉，小河頭敵又將某村包圍，此時另外兩村民兵趕來解救，聯防司令指揮三村民兵內外夾攻，將敵擊退。總計兩次戰鬥共救男女羣衆四十餘人，救獲耕牛十一頭，豬十口，糧食及其他零星物品甚多。同時並掩護了兩個村的羣衆和耕牛安全退卻，沒有受到損失。

（五寨訊）十一月六日，我某部襲擊五寨據點時，路玉小所率民兵担任警戒小河頭敵人的任務，小河頭敵人聽到五寨方面槍聲，前來增援，雖[illegible]兩次，都被我[illegible]小組擊退，因此，我軍乃順利解決了戰鬥，計斃傷偽軍九人，繳獲戰利品甚多。又十一月三日，小河頭敵三十餘人竄擾某村，剛到該村東口，就和路玉小所領的民兵發生戰鬥，以正面狙擊，側[illegible]讓敵的戰術與敵戰鬥數十分鐘，將敵人擊退。此次戰鬥擁護了全村羣衆及做統徵工作的縣區幹部的安全。二十四日夜，路玉小所率民兵襲入小河頭據點，向據點內投入手榴彈，偽軍在睡夢中驚醒，四處亂竄，敵軍死守據點，不敢外出，民兵安全退出。

紀念「一二、九」

（上接第一版）

第二，「一二、九」所提出的「民主」的口號，只有在共產黨領導的各抗日根據地是澈底實行了的，在國民黨區域則完全相反，實行的是封建買辦的法西斯，新的專制主義，抗戰以來，更是日甚一日。我們的青年，有血性、有熱情、有良心、愛眞理的，是我們中國民族的至寶。「一二、九」運動，表示了我們中國青年救國家救民族的赤忱，抗戰以來，千百萬青年爲國家、爲民族、爲人民，又表現了英勇犧牲的精神，但是國民黨却用下卑鄙無恥慘無人道的特務政策，用種種威脅利誘的方法，蒙蔽青年，欺騙青年，陷害青年，剝奪了他們的青春，剝奪了他們的純真，使他們失足，陷入特務泥坑，逼使他們昧着良心，幹卑污齷齪的勾當，來破壞共產黨，破壞八路軍新四軍，破壞一切進步力量，破壞抗戰！國民黨特務和日本特務已是一家，因此使廣大青年在不知不覺中成了漢奸。嗚呼，這就是國民黨特務政策所造成的滔天罪惡，這就是國民黨所實行的土法西斯，青年何辜，遭此荼毒，眞是令人痛心髮指！在今天，被陷害的失足青年們是應該澈底猛醒的時候了，應該在共產黨的寬大政策面前，在毛主席的熱烈號召之下，趕快自覺自綫，跳出泥坑，向共產黨和人民坦白，洗清[illegible]人所加你們身上的一切污穢，把自己從國民黨的罪惡政策中解放出來，回到人民的懷抱，回到共產黨的懷抱，才能夠眞正享受民主自由的幸福，才能夠展開你青年有爲的抱負，一同爭取抗戰勝利，建設民主自由幸福新民主主義的新中國！這又說明了一個問題：國民黨是摧殘民主陷害青年的，共產黨是眞正實行民主救青年愛護青年的。

從「一二、九」到現在，這八年間，中國經過了多少事變，中國青年也經過了無數的考驗，我們許多青年在戰爭中受到炮火的鍛煉，已經成長得更堅強了，而勝利的曙光也更加接近。世界民主陣綫已日益向勝利突進，希特勒已快滅亡，日寇也行將就木，但我們要爭得最後的勝利，還有一段艱苦的路程，在這段艱苦的路程上，還得我們青年更加努力。特別是我們還有無數的青年，一大部份在大後方遭受國民黨特務政策集中營的摧殘、壓迫、蒙蔽。這些青年，都有待於我們的拯救。因此在敵後抗日根據地的青年的我們，責任就更加重大。也因此，今天的「一二、九」紀念，我們是應該深刻記起的，應該記得當時在[illegible]的極端惡劣的情況下，都能衝出一條血路，推動全國人民，打開了抗戰的局面，在今天，當積極接近抗戰勝利的情況下，在國際國內又有如許良好的條件，我們更應該如何的在光明的遠景之前興奮，更應該發揚「一二、九」的精神，一倍百倍的加緊努力，特別是失足的青年們，更應該記起「一二、九」的精神，應該喚起當時仇視那些蒙蔽你們的國家民族的回憶，應該認清今天在共產黨寬大政策之前，是千載難逢的機會，趕快跳出那骯髒的特務泥坑，恢復你純潔的血性和革命的良心，大家一致堅強的團結在毛主席周圍，貫徹毛澤東思想，在他所指示的方向英勇前進，共同爭取一個光明幸福的明天。

河曲小學教員
集會檢討半年工作
成立教協組織教員給報紙寫稿

（河曲訊）縣府於月前召開全縣小學教員會議，檢討過去半年來的教育工作。會議共開八天，在工作檢討中，指出小學教員工作方面是有成績的，如夏季雖有個別教員參加了區村行政工作，但並未耽誤授課時間，原訂計劃都全部完成。並曾發動學生教員抄書，解決了教材困難。另外又積極參加了社會活動，下鄉宣傳過三十一次，寫標語一千四百餘條。對站崗放哨、查戶口、查路條等工作，也收到很大的效果。在大會第五天，舉行魯迅先生逝世七週年紀念時，成立了河曲教協分會。並決定以學區爲中心成立小組，全體會員均須給報紙寫稿，每人每月至少寫稿一篇，並提出通訊工作中的模範條件：（一）每月寫稿三篇，三個月寫稿十篇。（二）發動村幹部寫稿。（三）每三個月評選一次。模範小組與模範會員檢查的標準，以完成通訊工作、學習、教育計劃爲準則。

羅邱與土總統在開羅舉行會議
土耳其已處於備戰狀態

【新華社延安八日電】：美官方正式公佈，羅邱和土耳其總統伊諾努曾於十二月四五六日三天，在開羅舉行會議，美外長艾登、土外長門居門．茄格參、賀浦金亦均參加。據官方公報稱：土總統此次應蘇英美三國政府的邀請參加開羅會議，證實土同盟力量與四國人民友誼的團結表現。羅伊邱就三國共同與個別利益檢討一般的政治局勢，並詳細研究所將採取的政策，這種以諒解精神研究問題的行動，證明三國對世界局勢的態度，具有最密切的團結。開羅會議對於今後蘇英美土間未來的關係，保證有普及有成果。英美與土國間聯帶的利益和見解的一致，以及它們和土兩國間傳統關係和友誼，曾在開羅會議的全部過程中曾予確認。」

土外長門居門．茄格參九日在安哥拉招待記者會上稱：「開羅會議係討論戰爭發展中最重要的事件，我們抱着滿意的心情自開羅歸來。」又說：「蘇聯亦曾派代表參加開羅會議，土與蘇英關係幾與對英關係一樣密切。」此會議為各方所重視。

據合衆社斯托克霍爾摩訊：土耳其全國各地已處於備戰狀態，預備兵有隨時奉召入伍的可能，各大城市，特別是伊斯坦堡，已加緊進行防空工作。傳土保邊境交通已斷絕。

又開羅權威方面相信：德黑蘭會議重大結果之一，乃羅邱已決定在西歐開闢大規模二戰場，美陸軍參謀總長馬歇爾不久即將前往指揮作戰。最後擊敗德國法西斯不能找藉口，斯邱羅三人意見已趨一致。

【新華社延安十一日電】：安哥拉訊，英美土三國會議後，土耳其的態度日趨明朗，九日土外長關於土耳其與英美蘇三盟國關係的聲明，引起柏林方面的深切注意與不安。昨日，德駐土大使巴本訪問門居門．茄格參，似在探詢土耳其的動向。

蘇工人加緊生產軍火
實現德黑蘭會議決定
德對土動向甚感不安

【新華社延安八日電】：莫斯科消息：德黑蘭會議決定發表後，蘇聯人民聽到三國對德作戰的規模與時機已經一致確定，極為興奮。蘇京各報紛紛刊社論，贊揚該會議「具有重大的歷史意義」。許多工廠工人進行會議與座談，他們認為蘇英美三國對德作戰同盟愈益加強與鞏固，對早日擊敗希特勒政權已獲保證。為了勝利實現德黑蘭會議決定，蘇工人正進一步加緊生產，保證以充分軍火供給前線，生產效率已登見增加。

[illegible]伊朗返美前，曾告伊朗美軍稱：德黑蘭會議極為成功，在加速結束戰爭和保證持久和平方面，已有重大進展。該論及該會議稱：三國一致的計劃，將使所有聯合國的戰鬥力量擴展至於極點。開羅與德黑蘭會議對於軍事的討論，均涉及消滅各戰[illegible]取軍事行動的範圍與性質，意見已獲完全一致，此論已為各聯合國所樂聞。紐約時報評德黑蘭會議，結果可望產生一保持和平的世界性組織。美衆會人士對羅邱會議亦深表滿意。

德黑蘭與開羅會議期間
外交活動極頻繁

【新華社延安九日電】：開羅訊，在德黑蘭與開羅會議期間，外交活動極為頻繁。邱吉爾會與希臘國王喬治二世、總理卓德，南斯拉夫國王彼得、總理[illegible]，伊拉克攝政伊拉，英駐敘利亞公使比爾，英駐意諮委會代表麥克米蘭等先後會談。此外，並曾接見英中東司令[illegible]格拉斯。另[illegible]委會代表維辛斯基亦會進行談話。

英機於十一月內
在德投彈萬三千噸

【新華社延安電】：十一月份，英機在德投彈一萬三千噸，轟機在英境僅投一二〇噸。此僅係夜間轟炸，若加上白晝出擊與美機在德所投彈數，爲數更鉅。此次數字，顯示德空軍已不能與盟國空軍作劇烈鬥爭。若加強對德軍火工業的毀滅轟炸，英國又於英美將衛護予空軍新機場一所，美在該機場已建百餘處。

豫鄂邊區新四軍
抗擊敵偽二十萬
建立了廿一縣民主政權

【新華社湖北十日電】：我新四軍某師部隊作戰的豫鄂邊區，圍繞在敵寇華中佔領區中心武漢的外圍，是敵人掠奪物資的兵站基地，亦是敵人正面進攻的戰略要點。此地區東至蘄春九江，西至隨縣[illegible]宜昌沙市，南至[illegible]新大冶通城岳陽，北至信陽潢川，東西約千三百餘里，南北約八百七十餘里，共四十餘縣。在此範圍內，分駐敵偽據點六百餘個，據點稀密不同，最稠密者如信陽應城荊州我軍活動，距據點常不及數里，又如在信陽南北六十里東西不足二十里之內，即有據點五十餘個。在這些據點內，共計駐敵寇三十三、三十九、六十八、五十八、四十等五個師團及敵十一軍的直屬部隊共約十五萬人以上，並駐偽軍第十一、二十九、一二三、四五八各師及偽獨立十三旅、「俠縱軍」、「定國軍」、各縣保安隊等亦不下四萬餘人。在這樣據點林立敵偽密佈的一塊地區內，到處有我新四軍健兒活動，即使漢口大營門及臨江兩頭內，亦時有我遊擊隊出沒。幾年來，敵寇數次進攻長沙襲擊河南，我部均積極襲擊敵人，破敵交通，配合正面作戰，致使敵數次大規模進攻均成泡影，因此敵寇異常重視這個地區，陸續不斷的「清鄉」「掃蕩」「蠶食」，我部健兒轉戰大江南北五年，與敵偽作戰不下二千三百餘次，現已在二十一個縣內建立了抗日民主政權，六百萬以上的人民有了自己的抗日組織，如自衛隊、抗幹隊、農救會、婦救會，幾年來實行減租減息，發動生產運動，認真救災賑荒，人民生活日漸改善。末因爲讚禮，敵寇把我李師看成眼中釘，急想拔掉它，然而越拔釘得越深，我李師已成爲一支不可戰勝的抗日力量了。

太行我軍
襲入高平南關

【新華社太行電】：十一月上半月，太行我軍連續出擊，迭獲戰績。四日，我八路軍主力某部襲擊高平西南馬村據點，當即攻克，襲入高平南關，激戰兩小時，「另」一部收復該縣東南碉堡一座，敵數次增援，均被擊退。同晚，我精銳某部襲擊。十二日晚，我主力某團及某獨立營分別襲擊白晉線上夏店車站及周城據點，激戰二時，攻克周城。我共斃傷俘敵山口小隊長以下九十餘名，繳獲亦衆。

陝甘寧勞動英雄代表
向黨政軍首長獻旂
——高崗同志講怎樣響應毛主席「組織起來」的號召——

【新華社延安九日電】：本月五日，勞動英雄代表分別向邊區政府林李正副主席、中共西北中央局書記高崗同志獻旂。在向邊區林李正副主席獻旂典禮中，勞動英雄表現出新民主主義的陝甘寧邊區政府一切政策與措施全[illegible]，勞動英雄代表們[illegible]佈置得好，代咱們找土地，貸款貸，救濟糧，調濟籽子等等，那一樣不是為人民謀利益？在這樣的政權下，咱們勞動人民翻身了，咱們要一條心，堅決擁護政府。」獻旂時，林主席李副主席一一與獻旂者握手，至爲愉快。獻旂後，林李正副主席相繼發表演說，林主席號召響應毛主席「組織起來」的寶貴指示，他說：「組織就是力量，我們組織強大的勞動軍，把目下的好光景過得更好些。」李副主席叫希望貧苦要互相幫助，全邊區要普遍實行變工，他同時希望來年的勞動英雄們，把所見所聽的所討論的結果，都帶到各村莊去。在向西北中央局高崗同志的獻旂中，勞動英雄代表們高呼「擁護西北局」「擁護高崗同志」「高崗同志是西北人民的救星」，高崗同志稱以此晉見自己的親兄弟這樣歡喜的招呼他們。高崗同志在熱烈的歡呼中，開始他的講話，發表他的語言，發表大衆的心思，告訴勞動英雄們怎樣響應毛主席的號召：「組織起來」。他說邊區已經出現的許多典型的具體事實，如關中的新村的石明德怎樣把全村七十二戶的壯年婆姨婦女老漢都組織起來，評十八頭毛驢也組成運輸隊集體運鹽販賣，結果勞動力大大提高，成爲勞動互助的模範村，如何使勞動力的開增，怎樣在積極生產以外還創造了很多辦法，和破壞份子作鬥爭，如三邊的劉生海怎樣從擺賭好吃懶做經過黨政再三說服，轉變爲勞動英雄，現在有了八個驢二頭牛五十隻羊，種了二十八垧地，幫助政府改造了兩個二流子。他告訴勞動英雄們要向全邊區的老百姓宣傳和學習這些人的方法，組織起來。最後，他說：「勞動英雄大會快完了，你們回去以後，要召集各縣各區各鄉的勞動英雄和人民佈置明年的生產，一點一滴地老老實實去做。我們相信明年一定有更大的收穫，那時，我們要舉行更盛大的會來歡迎你們。」代表全體勞動英雄講話的窮苦勞動英雄孫萬福，在他肯定的語氣中回答高崗同志說：「我們一定要保證做到全邊區耕三餘一。」又十一月二十九日，勞動英雄代表同賀龍師長談話。

美海空部隊
出襲馬紹爾群島
強大盟軍進攻那盧島

【新華社延安電】：美海軍部公報：十二月四日晨，美海空部隊（至少有航空母艦四艘，飛機三百架）出襲馬紹爾群島中克瓦查林及烏查里島，計擊沉日艦船六艘（內巡洋艦二），重創四艘，擊毀日機七二架，美艦一艘受傷，飛機損失亦微。盟軍大部隊於八日進攻吉爾貝特群島西南的那盧島，且有軍艦與飛機助戰，詳情尚無所悉。美陸軍航空隊參謀總長安諾德將軍六日稱：自珍珠港事件以來，美陸軍航空隊已毀敵機一二五〇〇架，美陸軍航空隊已有一百三十萬人，曾飛行二十一萬五千次以上，發射彈藥四千一百萬發。各戰場敵方因我方壓力加重而受動搖。

蘇軍攻克日那敏卡
切斷數十萬德寇主要退路
對基洛夫格勒包圍圈縮小

【新華社延安電】：莫斯科消息，在繼續發展攻勢中，第一烏克蘭戰線蘇軍由於激戰結果，於十二月九日攻克日那敏卡城——德寇在聶伯河灣曲的最重要鐵路聯結點及德寇在克里沃「羅格」方面防區中的驟固據點。當日，蘇聯最高統帥斯大林致科涅夫上將命令稱：蘇京莫斯科將以大砲一百二十門，於十二月十日下午六時齊發十二響，向解放日那敏卡的英勇部隊致敬。八日，斯大林曾發佈命令，褒獎在收復列克山德里雅城戰鬥中戰功卓著的部隊。

德涅泊河河曲蘇軍攻勢益趨猛烈。克萊緻蒂格，割斷與車爾卡綏區及德涅泊彼得羅夫斯克西南的戰鬥已落成一片，德國通訊社承認車爾卡綏區紅軍已與日那敏卡西北部的紅軍會師。蘇軍收復日那敏卡，使德涅泊河河曲數十萬德軍的主要退路從此切斷，並便於蘇軍向克里沃羅格的推進。由德涅泊河河曲前進中的蘇軍，其先頭部隊距基洛夫格勒（[illegible]）恰於日那敏卡西南四十公里），蘇軍於九日佔領[illegible]車站，顯示其對該城的扇形包圍圈更形縮小。目下，整個冰凍的烏克蘭前線，陷於熊熊火中。德寇形勢，繼續逆轉。

在車爾卡夫區，德寇曼施丁所部不斷遭受重大傷亡，以一千餘輛坦克配合步兵進行孤注一擲，企圖從側翼突來阻止德涅泊河河曲蘇軍的前進，但此一切進攻，均在蘇軍面前，遭受粉碎。

蘇北方艦隊飛機最近曾轟炸德寇某機場，敵機庫所在地發生大火與爆炸，某次襲擊中，即毀德機二十一五架。

另據德方廣播：德坦克師長秀伯陸軍少將，已在蘇德前線陣亡。

經濟問題與財政問題

（上接第一版）

毛澤東

我們曾經用出這樣簡單的道理：從古以來的人類究竟是怎樣生活着的呢？不是自己動手活下去的麼？爲什麼我們這些人倒反連這點聰明都沒有呢？那時我們又指出：一個處在封建社會裏的被剝削的農民家庭，家三口、四口，至七口、八口，只靠一兩個勞動力生產的事是很普遍的，這樣的一家，不但要維持他們自己的生活，而且還出百分之五十至八十的租稅給他人，爲什麼我們反不如這樣的農家呢？我們的軍隊全部都是勞動力，沒有女人，沒有老人小人，又沒有租稅負擔。爲什麼還會發生挨餓的事？我們有政府這樣的權力機關，爲什麼還不能解決自己的衣食住用問題？我們考察一下從古代的人類到今天的貧農，他們之所以能夠活下去，並且活得同野獸不同的原因，無非就是他們有兩隻手，並且將手接長起來——拿着工具。我們再來考察一下我們自己，原來我們每一個人也都有兩隻手，我們也可以將手接長起來——拿着工具。這個考察很重要，這樣一來，我們的問題就立即解決了。總之我們是確信我們能夠解決經濟困難的，我們對於在實方面的一切問題的回答就是「自己動手」四個字。這時我們提出的任務比一九三八年不同了，不是僅僅爲了改良生活，而是解決一般需要的一部份。動員的範圍也不限於軍隊，而是所有部隊、機關、學校一律推行生產，舉行了一個大規模生產運動的號召。「開荒歌」是那時唱出來的，「生產大合唱」也是那時產生的。這一號召，不但動員了幾萬黨政軍學人員，也動員了邊區的老百姓，這一開荒達一百萬畝之多。這一號召又傳播到了華北，在戰場上作戰的八路軍也有許多在戰鬥間隙中從事生產的。這是我們的生產自給運動的第二階段，這一階段包括一九三八、一九三九及一九四〇三個整年。在這一階段中，政府的工業也發展了一步，軍隊與機關學校發展了農業生產。

一九四一年至此次高幹會（一九四二年十二月）爲第三階段，生產自給的基礎已經緊固地打下了。在這兩年中，人員增多了，許多人因外邊頓不住來到邊區要吃飯，三五九旅也來了，而外援全斷，一切公用的生活資料與事業經費，只能完全從取之於民與取之於己這兩方面來解決，而在取之於己這一方面，兩年努力的結果，從總量上看來，是超過了取之於民那一方面的。這一階段的經驗，使我們發生要感謝那些封鎖我們的人們的感覺。因爲封鎖這件事，除了他的消極的壞處一方面之外，還產生了一個積極的方面，那就是促使我們下決心自己動手，而其結果則居然到達了克服困難的目的。「艱難困苦，玉汝於成」的古話，對於我們，是完全自覺地被理解的。

已經過去了的兩個階段中，第一階段，部隊、機關、學校着重於農業，政府則發展了工業。第二階段則着重了商業，爲了解決迫在眉睫的需要，除一部分部隊與機關學校堅持了農業[illegible]。此次高幹會後將進到新的發展階段。在新的階段上，我們的[illegible]，我們的經驗也較多了，應確定以農業爲第一位，工業與運輸業爲第二位，商業則放在第三位，因爲商業只可救急，要建立永久基礎於商業之上，是不可能也不應該的。

關於政府、軍隊與機關學校三部份公營經濟的分類，僅就主管經營一點而言，不是指經濟性質而言，故我們在下面講到自給工業時，準備將政府、軍隊與機關學校所經營的工業統一地講在一起，而在論述軍隊與機關學校的自給經濟時，再將各別的工業生產加以說明。但因全部公營工業中，政府經營的佔着主要部分（政府紡織廠佔全部公營紡織年產二萬二千餘匹布的百分之九十六，政府紙廠佔全部公營紙產量的百分之七十左右，政府肥皂廠佔全部公營肥皂產量的百分之七十），故將自給工業歸入政府部分來講，也是合理的。

同一自給工業，爲什麼要這樣地分散經營呢？這主要地是因爲勞動力分散在黨政軍各部門，如若集中起來，則將破壞其積極性的原故。例如：我們獎勵三五九旅開辦大光紡織廠，而不令其合併於政府的紡織廠，就是因爲大光廠的數十個工人大部分都是從三五九旅的官兵中挑選出來的，他們爲全旅的被服需要而勞動，積極性很大，如若集中起來，則反而破壞了這種積極性。又原料分散，交通不便，也是分散經營的重要原因。例如：被服工業，爲解決關中、隴東、三邊、綏德各地黨政軍人員的被服需要，只宜就地產布（或買布）就地縫製，才有利，決不應集中在延安一處。由於這些原故，我們利用各部門爲着解決自己需要而進行生產的積極性，採取「分散經營」的方針是正確的，企圖什麼都集中的意見是錯誤的。但在同一地域內的同一性質的企業，應該盡可能的集中起來，無限制的分散是不利的。這種集中，目前也已經進行，或正在進行。例如：中央管理局的團結紡織廠，後勤的交通紡織廠，已經移交政府管理，就是一例。這種先分散後集中的過程，也許是不可免的，分散所以利用各部門的積極性使之建立起來，集中所以使各部門得到更好的供給。但尤其重要的是分散經營不應該忘記集中領導，這就是使計劃統一，供銷銜接，經營合理與分配恰當之必不可少的步驟，我們過去在這一方面還存在着很大的缺點，今後必須加以調整。總起來說，我們的方針就是「集中領導，分散經營」。不但工業是這樣，農業商業也是這樣的。

在這裏，對於所有的公營農工商業，都要區別兩種形式：一種是大的，一種是小的，大的應該集中，小的應該分散。例如：由各伙食單位，或幾個伙食單位聯合，爲着解決自己日常伙食費、被服費、辦公費之不足，而進行種菜、喂猪、打柴、燒炭等農作事業，做鞋、打毛線衣、開小磨坊等手工業，與爲着消費目的及爲着賺點小利解決公費之目的而進行的合作社事業及小販商業，所有這些，就都是應該與必須分散經營的。這些都必須分散，到處進行，到處發展。這些都是不可能集中、因此也就不應該集中的。這是一種形式。但是還有另一種形式。例如：爲着解決軍隊全旅全團一定數額的糧食而進行的大農業計劃，即屯田計劃，爲着解決多數機關的糧菜需要而經營的大農場，爲着解決全旅全團或多數機關的被服需要與日用品需要而經營的大作坊、大工廠，爲着解決全旅全團或多數機關的事業經費而經營的大商業，所有這些，就必須有統一的計劃，集中的管理，嚴格的節制，不能聽憑他們各自爲政，毫無拘束地去幹。這應該集中領導的那些農工商業裏也不是全邊區都集中一個唯一的機關手裏，而是由這樣的一個機關「現在是邊區財政經濟委員會及其辦事處」，根據全體及各部分的需要與經營的可能條件，作出統一的計劃，交由黨政軍各系統去分別的經營，在黨政軍的每一大系統裏，又有統一計劃與分別經營的事。所有這些，就是邊區公營經濟中的「集中領導，分散經營」的全貌。

從一九三八年開始的過去五年的公營經濟事業，有了非常巨大的成績，這個成績，對於我們，對於我們的民族，都是值得寶貴的，這就是說，我們建立了一個新式的國家經濟的模型。這種模型之所以爲新式，就是說，它不是俾士麥式的舊型的國家經濟，也不是蘇聯式的最新型的國家經濟，而是新民主主義的和三民主義的國家經濟。

又我們所謂公營自給工業，在目前尚未達到自給的全部需要量，還談不到解決人民的需要。人民的需要，還只能由人民自己解決。目前我們的一切努力，只是爭取在一二年內完全滿足自給的需要，特別是布疋的需要，不要妄想可以有什麼了不起的發展，這樣想是要妨害事情。

……

八、關於發展軍隊的生產事業

政府、軍隊、機關三部份公營經濟中，從直接解決需要的最迅速與最大量說來，究竟那一部份是最主要的呢？依幾年的經驗看來，軍隊是最主要的。因爲軍隊是比較更有組織與比較具有更多勞動力的集團，他們只要沒有直接的作戰任務，就可以將他們除教育時間以外的一切時間從事勞動，而在我們目前技術落後的條件下，勞動力是經濟事業中的決定條件，所以軍隊的生產事業，成了三部份公營經濟中的最主要的部份。

陝甘寧邊區留守部隊的生產運動，是從一九三八年開始的，比之機關學校要早一年。一九三九，軍隊與機關學校一同進行了生產運動。一九四零年三五九旅担任河防，參加了這個生產運動。一九四一、一九四二兩年軍隊與機關學校一樣增加了生產自給的任務，而軍隊担負的責任是更大的，在生產自給的總量中，佔了最重要的地位。如果這幾年軍隊的生活資料及事業經費主要地不是由他們自己解決，而要仰給政府，那是不堪設想的。他們在黨中央及西北局的「生產自給」號召之下，在戰鬥、警戒與訓練的緊張任務之中，完成了他們的生產自給任務。雖然各部分由於客觀條件有好有壞，組織的勤務有多有少，努力的程度有高有低，從事生產的方法有優有劣，因之而得的成績也有大有小，但是一般地說來，都是完成了任務的。他們都以極少的資本，落後的技術條件，發展了農業、手工業、運輸業與商業，有些還開設了規模較大的紡織及造紙工廠。在這兩年中，政府向軍隊的生產事業上的投資，一共不過六、七百萬元，但是他們在兩年中，不但保障了價值三萬萬元以上的供給，還在他們所經營的農工商業中積蓄了約八千萬元的資本，開闢了幾萬畝的土地，提供了在發展生產建設中的豐富的經驗。他們不僅建立了保衛邊區的政治上與軍事上的作用，而且起了直接解決大數量的財政供給與幫助着發展邊區經濟的作用。

……

各部隊中，以三五九旅的生產自給工作做得比較更好些。首先，三五九旅的領導同志掌握了以農業爲第一位、工業與運輸業爲第二位、商業爲第三位的方針，利用了勤務較少的條件，又利用了南泥灣適合農業、警區適合輕工業的環境，動員了廣大的人力，在三年的時間內，完成了很大的經濟自給任務，建立了農業、工業、運輸業與商業的一系列的比較完備的企業，打下了一個能夠達到完全自給的經濟基礎，特別是他們掌握「農業爲主」這一點，使得他們的經濟基礎建設在穩固的地盤之上。其次，三五九旅進行了如下各項具體的經濟建設活動：（1）他們在一九四〇年經營的糧食生產是失收了，但他們並不灰心，一九四一年繼續經營，就獲得很大成績，一九四二年就更有基礎了。他們開闢了二萬五千畝的土地，在這些土地上種糧食、種菜、種麻、種旱烟，解決了部隊的蔬菜、燈油、打草鞋的麻，戰士們吃的旱烟，又補足了糧食、菜油、馬料、馬草之一部分。這樣，只要兩年工夫，就可打下全旅所有各連隊的農業經濟的基礎。而且官兵全體進行勞作的時間，一年中不過兩個月，尚有十個月時間進行部隊的訓練，並不妨礙操課。如果照該旅現在想出的新辦法，即每連建立一個六至七人的專門的農業勞動小組，戰士大家，只在農忙時間突擊幫助，則訓練時間更多。（2）利用農場發展畜牧事業。一九四二年全旅經常養猪約二千頭，可以解決部隊食用的肉與油。因戰士們肉食較多，又節省了糧食。另外，組織一批人去採菜、燒炭、鋸木板，不但解決了自用的燃料及建築材料，且可以其剩餘出賣。（3）他們又建設了工業及手工業。一九四一年，他們從部隊中抽出一批戰士及勤務員建立了大光紡織廠、大光肥皂廠，供自用外，還有「大光」出品在市場上出售。他們又在綏德及南泥灣等地開鑿了鹽井十個，炭井一個，木廠二個，鐵廠三個，磨房六所，粉房八所，榨油房一所。又利用戰士們操除課後的時間動員他們紡毛線，用柳條編織各種用具，用樺樹皮作寫字板，作菜盒，作點燈器。這些戰士們的勞作，不但是爲着全體的，而且也是於他們個人有利。該旅規定：凡動用公家工具的手工勞動，以其結果的五分之四歸公，五分之一歸私；凡不動用公家工具的，則以三分之二歸公，三分之一歸私。這種辦法，一方面解決了公用物品的需要，一方面不啻增加了戰士們的津貼。（4）他們又建立了有力的運輸業。現在他們有一個擁有六百頭牲口的運輸隊，完全從事運鹽運貨。在綏德、三邊、延安之間沿途建立了十個騾馬店，安置了一批老弱人員。（5）他們的商業機關是大光商店，本店外有一個分店，一九四二年九個月獲利六百餘萬元。但這種商業在該旅總生產量六千萬元（延安市價）中只佔百分之十強的數目。（6）該旅實行了統一的生產計劃，生產制度與供給制度。全旅的生產計劃由旅部規定。有的由旅部直接經營，如較大規模的工業、運輸業與商業；有的由各團直至連隊經營，如農業、畜牧業、小的工商業。由旅至連，按級檢查。生產制度亦由旅部規定，上述戰士紡毛線的辦法，即是一例。供給制度亦保持統一，農工運商各業雖由各部份分別經營，但凡屬一定數目以上的開支，必須呈報上級批准，下級不得自由支用，這樣就免除了因自由支用生產結果而發生的苦樂不均的現象與浪費現象，保障全旅的團結。

（本篇未完下接第五版）

經濟問題與財政問題

毛澤東

（上接第四版）（7）他們不但發展了大量的生產，而且厲行了節約政策。例如：規定兩年發一套單衣，三年發兩套棉衣，一切被服，發新的交舊的，不交不發。又發針綫給戰士，衣服破了，自己縫補。這樣一來，被服大爲耐用，戰士們更加愛惜自己的被服，大大地節省了被服費。又如前面說的令戰士用樺樹皮做寫字板，做菜盒，做點燈器，發羊毛給戰士打毛襪、手套等事，不但增加了日用品，同時節省了關於這些物品的購置費。全旅一切房屋建築及器具修理，均由部隊中人自己動手，不向外面請工。所有這些，不但節省了大批經費的開支，而且在全體官兵中養成一種愛惜公物、注重實效、反對浪費、不講鋪張的樸素的作風。……

從上列種種材料看來，即可知道我們軍隊的生產自給，毫無疑義地是有極大成績的。這種成績是依靠了什麼才達到的呢？是依靠了幹部們的積極領導與戰士們的勞動熱忱才達到的。幹部們是自覺地爲了克服革命過程中的困難而去積極地指導生產運動的，戰士們也是自覺地爲了克服革命過程中的困難而去參加生產勞動的。沒有這兩種人的自覺性，沒有他們感覺到他們的工作不是爲了別人，而是爲自己，不是爲了什麼無聊的事業，而是爲了神聖的革命需要，假如他們沒有這種感覺，那末，是無法完成這種艱苦的生產任務的。假如他們感覺自己是被僱傭的一分子，假如他們感覺從事生產是與他們自己的利益無關的，是與共同的革命事業無關的，那末，這種生產任務是無法完成的。

以上講過了我們軍隊在生產自給方面的極好的經驗與極大的成績，以下再講到我們工作中的缺點。

我們的工作是有缺點的，這些缺點，不但是軍隊的，也是機關學校的。這些缺點中，有些在過去時期是難於避免的，但在有了五年經驗之後，就應該有所改變了。有些則已成了嚴重的弊病，如不改變，則將轉過來妨礙黨與革命的利益。

這些缺點究竟在什麼地方呢？

第一個缺點，就是一部份軍隊及一部份機關學校，爲了要迅速解決迫切的自給問題，比較地或特別地重視了商業，輕視了農業與工業。他們不知道只有農業與工業是產生價值的，商業不過是流通過程，它本身不能產生任何的價值。鑒於過去的教訓，一九四三年的生產任務，一切部隊一切機關學校都要將重點逐漸轉到農業、工業與運輸業上去；而在我們的條件下，特別重要的是農業。農業是一年不見大利只見小利的，甚或小利也不見而要賠本的，但到第二年第三年，就成了堅固的基礎了。因爲我們在目前條件下，大部份需要的東西是農產品（糧食、蔬菜、鹽、肉食、植物油、動物油、棉花、馬草、木料、柴火等）；農產品又可以出口換取工業品。如果我們要從事一部份可能與必要的手工業（紡紗、紡毛、做鞋、織毛綫衣、挖炭、鑄鍋、榨油等）及較大的輕工業（紡織業、造紙業等），則可以很大部分地解決我們的日常需要，並可爭取出貨。

第二個缺點，就是缺乏統一的計劃與統一的檢查。下面多少單位各自爲政，上面沒有或缺少在政策原則上與工作內容上的統一的指導，統一的計劃與統一的檢查，致使各部份不知道什麼事是不應該做的，或者明知故犯。於是各自爲政，鬧獨立性的事也發生了；破壞政策原則，破壞政府法令的事也發生了；侵害人民利益的事也發生了；各個經濟單位之間，不但沒有協助，反而互相鬥爭，互相妨礙的事也發生了；瞞上不瞞下，瞞上又瞞下，打埋伏，說謊話的現象也發生了；極端浪費，一擲千金，但求鋪張，不求實效的現象也發生了；尤其嚴重的，是在一部份幹部之間發生了貪污賭博等極惡劣的現象。有個別的幹部爲物質所誘惑，因而不願忠實於共產主義的神聖事業，完全腐化了。另有若干幹部則起了霉，要在太陽底下曬一曬才能恢復健康。所有這些壞事，所有這些弊端，在一部分軍隊與機關學校的幹部中，都是或多或少的發生過的。今後所有軍隊與機關學校的一切上級領導機關，必須着重於照顧全局，掌握政策，對所屬各單位的生產活動一定要有統一的計劃，統一的檢查，絕對不容許再有各自爲政，鬧獨立性，破壞政策，破壞法令，侵害人民利益，各單位互相鬥爭，互相妨礙，以及幹部中貪污浪費賭博等現象再行發生。如有這類現象發生，必須嚴申紀律，輕者批評，重者處罰，決不可對他們縱容，反而美其名曰「負責大政策」。這就是經濟工作中的整頓三風，我們必須毫不猶豫地執行。

第三個缺點，就是在許多的部隊、機關、學校，在他們的生產活動中，負行政指揮責任的同志不大去管，甚或少數人完全不聞不問，而僅僅委託於供給機關或總務處去管，這是由於還沒有懂得經濟工作的重要性的原故。其所以還不懂得，或由於還中了董仲舒們所謂「正其誼不謀其利，明其道不計其功」這些唯心的騙人的廢話之毒，還沒有去掉得乾淨，或則以爲政治黨務軍事是第一位的，是最重要的，經濟工作雖然也重要，但是最重要到那種程度，覺得自己不必分心或不必多分心去管它。但是這些想法全是不對的。在目前陝甘寧邊區的條件下，大多數人做工作，講革命，除了經濟與教育（理論教育，政治教育，軍事教育，文化教育，技術教育，業務教育，國民教育均在內）兩件工作以外，究竟還有什麼工作值得稱爲中心工作，或所謂第一位工作的呢？究竟還有什麼工作是更革命的呢？不錯，其他工作是有的，而且還有許多，但是中心的或第一位的工作，就目前邊區條件說來，就大多數同志說來，確確實實地就是經濟工作與教育工作。其他工作都是圍繞這兩項工作而有其意義。我們如果真正地做好了這兩項工作，我們就算很好地援助了前方的戰爭，我們也就算很好地協助了大後方的人民。兩項工作中，教育（或學習）是不能孤立地去進行的，我們不是處在「學也祿在其中」的時代，我們不能餓着肚子去「正誼明道」，我們必須弄飯吃，我們必須注意經濟工作。離開經濟工作而談教育或學習，不過是多餘的空話。離開經濟工作而談「革命」，不過是革財政廳的命，革自己的命，敵人是絲毫也不會被你傷着的。由於我們有許多負領導責任的同志至今還採取輕視或不很重視經濟工作的態度，以至於許多同志都學樣，願意當黨政軍學工作，願意學文學藝術，而不願做經濟工作，有的女同志不願嫁給經濟工作者，似乎認爲他們是不大名譽的人，認爲與其嫁一個騾馬隊長，不如嫁一個政治幹事，才算不辱沒了她。所有這些觀點，實在都是錯得很的，不適合我們此時此地的條件的。我們必須重新分工。我們要有一批脫離生產事務的革命職業家，我們也要有一批醫生、文學藝術工作者及其他人等。但這些方面的人，決不能過多，過多就會發生危險。食之者衆，生之者寡，用之者疾，爲之者舒，是要塌台的。因此，大批的幹部必須從現在的工作或學習的崗位上轉到經濟工作的崗位上去。而各級黨部、政府、軍隊、學校的主要負責同志必須時時充分地注意經濟工作的領導，要調查研究經濟工作的內容，負責調訂經濟工作的計劃，配備經濟工作的幹部，檢查經濟工作的成效，再不要將此項極端重要的工作僅僅委託於供給部門或總務部門就算完事。

第四個缺點，就是過去有些部隊或機關作生產任務的分配上，沒有上下級的分工，從旅部到連隊，從上級機關到下級機關，都允許經營商業，毫無限制，因而發生許多毛病。今後一般的商業工業與運輸業應集中在旅部，獨立工作區域的團部及上級機關，並按正確原則去做。對外貿易必須統一於物資局的指導之下。集中工作區域的團以下，任何部隊營以下，以及一般的下級機關，應指定他們從事農業，戰士們與雜務工作人員們可做的手工業，以及消費合作性質的生意或小販生意，其餘均不許他們做。

根據五年來成績與缺點的總結，一九四三年軍隊各部應執行如下各項的具體任務：

（一）除大部分糧食與一部分被服由政府供給以外，大多數部隊應完成一切供給的百分之八十，一部分軍隊（如三五九旅）則應完成百分之百，只有某些特殊情況的部隊（如騎兵部隊）才允許他們只負較輕一點的生產任務，但也要想辦法在一九四四年能夠完成較大的任務。一切部隊應準備於一九四四年更多地增加糧食與被服的自給額，以便減輕民負，休養民力。

（二）除三五九旅已經全部從事屯田及騎兵部隊因特殊條件難於立即實行屯田外，其餘各部，除負擔守備任務外，均應以一個至幾個相當數目的部隊實行屯田政策，以期增加農業生產。

（三）各部由上至下應是有組織有領導有計劃地從事生產，從旅到連應按級建立生產委員會，按級舉行生產與供給的集體計劃與集體檢查，並研究生產技術的改進，以期增進生產，改善供給，糾正一切不正常的現象。

（四）選擇政治上與工作能力上比較更強的幹部去管理各部門的生產與供給工作。現有的經濟部門須加以審查，不稱職的及犯貪污腐化錯誤的人必須調動工作，有些特別嚴重的並須予以應得的處罰。各部應一律增設生產副官長，及連的生產管理員，管理全旅的生產與分配事務。旅部設生產關員，管理本單位的生產工作。各級主官必須親自計劃與檢查。

（五）各部，政府軍令的一切經濟與財政工作在分區財經分會的領導下實行統籌統支。爲着鼓勵各部分生產人員與工作人員的積極性起見，應允許他們的生產結果中支出相當部份改善他們的生活，除此以外一律應做到統籌分配，免除苦樂不均的弊病。統籌分配，有在全邊區範圍內統籌的，有在各系統範圍內統籌的，有在一單位範圍內統籌的，依生產性質及經營情況來決定。

（六）貫徹「軍民兼顧」的原則，軍隊、黨部、政府的經濟活動須取協調，一切損害人民利益引起人民不滿的事均不許作。

（七）生產與教育不可偏廢，各部必須精密的計劃二者的工作及其相互間的配合，恰當地分配二者的時間，使一九四三年的生產與教育均多於與好於一九四二年的生產與教育。我們有了五年的經驗，一九四三年達到這個目的是完全可能的。

（八）部隊政治工作的中心內容　就是保障部隊生產計劃與教育計劃的完成及在實施這兩項計劃時保障自己部隊與黨政民發生正確的關係，保障自己部隊上下級的正確關係，保障經濟幹部的純潔。政治工作如果在這些方面沒有完成自己的任務，那末，這種政治工作就是失敗的。

九、關於發展機關學校的生產事業

三部分公營經濟中，軍隊及機關學校的生產，是直接爲着自己解決生活資料與事業經費的，政府機關經濟的也在內。例如邊區政府各處工作人員自有農業、手工業及商業的經營，這是直接爲補充自己機關辦公費被服費之不足及工作人員伙食費之不足的。但政府經營的鹽業、工業及商業則不是直接爲着自己機關，而是爲着黨政軍全體的。

延安及邊區的黨部機關、政府機關、民衆團體的領導機關，以及許多學校，他們在整個「自己動手」「自力更生」的號召下從事農工商業的經營，是一個廣大的群衆性的運動，解決了財政供給上的很大問題，僅僅次於軍隊，值得我們重視地總結其經驗，指出其成績及缺點，並規定一九四三年的工作方針。

總之，所有延安及全邊區各機關學校的生產自給工作是有成績的，他們不但供給了日常經費的大半，解決了迫切的財政困難，而且奠定了公營經濟的基礎，使我們能夠依據價值基礎繼續發展生產，解決今後的問題。特別重要特別值得指出的，是我們學得了經營經濟事業的經驗，這是不能拿數目字來計算的無價之寶。我們不但應該會辦政治，會辦軍事，會辦黨務，會辦文化，我們也應該會辦經濟。如果我們樣樣能幹，惟獨對於經濟無能，那我們就是一批無用之人，就要被敵人打倒，就要陷於滅亡。

根據五年來特別是最近兩年的經驗，今後機關學校的生產必須加以改進，發揚其成績，克服其弱點，向着健全的道路上發展，完成更大的生產自給任務。一九四三年應採取如下各項方針：

（一）實行以農業爲主。

（甲）按照各系統各機關學校的具體情形，採取下列辦法，經營農業：（1）無農場基礎的，應馬上動手置備耕牛、農具，或自種，或與人民夥種，收取糧食與蔬菜。（2）有農場基礎的，除糧食外，應向大經營蔬菜園。（3）安置編除人員，多設副業，如餵豬、養雞鴨、鋸木板等。並同老百姓合夥，增闢新的農場。在這種辦法之下，務使一九四三年的糧食生產比之上年又多又好，不得以爲農業任務採取忽視態度。

（乙）一切大小機關學校均應備必要的專門從事種菜的人員，輔以工作人員及學生的輕勞動，按不同地區，不同氣候，自給三個月以上，並極力爭取完全自給，這是改善生活的重要步驟之一。

（二）調整與發展各種手工業。按地區，按系統，按情況，將各部分已有相同的手工業改爲合股經營。同時根據各地區各系統的需要，建立新的手工作坊如榨油坊、醬園、炭窯等。經營這些手工業的原則：第一必須工場本身能自給，第二必須能獲利。

（三）發展畜牧業。一切大小機關學校都應養豬，盡可能做到按三五九旅平均每五人養一口豬的辦法，增加肉食，要把增加肉食、改善生活，增進健康看成是極重要的事。此外，各大的機關學校，尤其是軍隊，應抽出資金，在三邊、隴東、金盆灣等地，選擇不妨礙人民利益的地點，經營牧場，大批地畜養牛羊騾馬，準備於抗戰勝利邊區鹽業衰落時以牲畜出口代替之。（下接第六版）

（上接第五版）

（四）發展運輸業。澈底精簡後，只留少數牲口保障各機關學校自己必需糧草的運輸，一切多餘牲口，加上可能置備的牲口，一律組織運輸隊，從事運鹽運貨。此項運輸業，以能按地區按系統統籌辦理，藉以減少浪費爲最好。

（五）整理商業。在商業爲輔的方針下，應照不違反貿易政策，不做投機生意的原則，按照各系統各單位精簡後的情形，實行商店的合股經營和疏散經營，取締違反政策的商業，關閉無利可圖的商店。各系統應從商業資金中抽出必要部分轉入農業、畜牧業、手工業與運輸業諸方面，着實打下從農工畜運各業解決自給任務的基礎，不得猶豫。

（六）應將改善機關學校工作人員、雜務人員及學生們的生活看作重要的事情，各機關學校負責人爲此應想種種辦法。應提倡與指導雜務人員、工作人員、有孩子的母親，在不妨礙工作、學習及身體條件下，在自願原則下，進行某些手工及農作的生產勞動，但不得從事商業。此項生產勞作方式，依其自願，或組織大的生產合作社進行之，或組織生產小組進行之，或個別地進行之，公家應酌予貸款作資金，按其生產贏利之大小，以其收穫之一部或全部歸參加勞作的人所有。凡對此事辦理最好，成績最優的負責人均應得到獎勵。凡對本機關本學校經理不善，因而使本機關本學校的工作人員、學生、母親、孩子、病員、休養員生活太苦的那些負責人，或雖改善了生活，而其方法不正當，妨礙了工作學習，破壞了政策法令的那些負責人，均應受到批評與責備。

（七）實行統一領導。切行執行統一領導分散經營的原則，所有中央一級，邊區一級，專區一級，縣署一級，均應建立關於統一一切生產事業的強有力的領導機關，按系統各級統一企業經營方針，統一調整各企業相互間的關係，統一檢查各企業的經營方法，並在允許以相當收益歸各生產單位所有的條件下，在各相當範圍內，按照生產性質與經營情形，統一支配生產贏利，務必免除各自爲政，盈虧不一，苦樂不均的弊病。

（八）一切農工畜運商業實行企業化，建立經濟核算制度，各企業工作人員及雇員的伙食被服薪金由各企業自給，不得再由公家担負。

（九）一切生產機關（工廠商店等），不論是政府的、軍隊的、或機關學校的，均應實行羣衆化。除生產任務的分配，生產的管理與檢查，生產結果的處理等以外，一切均受地方黨的節制，連支部生活在內，一切生產機關的人員，均要執行政策，守法納稅，脫掉軍衣，穿上便服，參加地方羣衆活動，做邊區的模範公民。

（十）由財經辦事處及分區財經委，按各縣系統下各機關學校的具體情況，給各系統下各機關學校以一九四三年的具體生產任務，審核與檢查其生產計劃，將所有各系統下各生產單位一切列在計劃內實現其完成的生產結果，列入財政收支計劃，以外的多餘生產則歸各生產單位所有，作爲改善生活之用。對於生產不足的單位，上級應予補給。一九四二年有虧空的，應速審查，予以填補。

（十一）本書第八章「關於發展軍隊的生產事業」中所指出的四個缺點，均適用於機關學校，一切犯有相同弊病的機關學校，必須注意糾正。

（十二）要向一切在農業、工業、畜牧業、運輸業、商業以及業餘勞動中的勞作人員（包括雇工及勤務的老百姓）說明：他們的勞動都是爲着革命的，他們做了十分光榮的事業。從他們勞動所得中分出一部分來交給公家，完全是幫助我們自己的光榮的神聖的革命事業，並不是爲着任何個人增殖私產。凡在公營經濟中做事的公務人員，如果他爲他自己個人圖謀特殊利益，在我們隊伍中就叫做喪失道德的行爲，在法律上就叫做犯了貪汚罪。而一切不貪汚、不浪費、忠心耿耿、爲黨爲國的人，就算是有很高尚道德的人，應受到黨與政府的稱讚及獎勵，在軍隊中，應將這點向戰士說明。

（十三）一切做經濟工作、財政工作、供給工作、總務工作的人，只要他們是不貪汚、不浪費、忠心耿耿、爲黨爲國的，均應受到尊敬。而一切對於他們的工作採取輕視或鄙視態度的人，應當受到批評與責備。

十、關於糧食工作

我們已將我們的經濟工作論述完畢了。我們的經濟分爲民營公營兩大部門，民營經濟包括農業、畜牧業、手工業、合作社事業與鹽業，公營經濟包括政府的、軍隊的、機關學校的三類，所有這些，我們都已講過了。沒有講到民營經濟的商業方面，這是因爲這一方面目前還缺乏必要的材料根據，只好暫時不去講它。現在要講的是財政問題。我們也不準備講有關財政的一切問題，只講其中的三個問題，這就是：（1）公糧問題；（2）稅收問題；（3）節約問題。

我們的財政供給是從取之於民與取之於己這兩方面來解決的。取之於己這一方面的財政工作，就是三部分公營經濟在其生產過程完畢之後轉到分配過程時的分配工作即供給工作。我們的公營經濟既是我們的財政供給的第一個基礎，它在我們整個財政供給方面，依一九四二年的情形看來佔着五分之三的地位，那末，我們的這一個財政工作就是對於公營經濟生產結果適當地進行分配的工作，這個問題，我們已在論述公營經濟時附帶地說過許多了。其未詳部分，現在也無暇多說，留待將來再研究。現在要講的是我們財政供給上的第二個基礎——取之於民這一方面，這就是糧食與稅收。還有一個節約問題，則是關係取之於民與取之於己這兩方面的，是關於整個已經取得的生活資料與事業經費如何適當分配與適當使用的問題，故是一個重要的財政問題。這裏講的糧食問題也不是指全部糧食問題，僅是指的糧食稅。它也是稅收的一種，因其關係整個軍需與公需，關係全邊區百分之八九十的人民與共產黨八路軍邊區政府之間的相互態度，故值得從稅收問題中特別提出來，並且首先來講它。

邊區一百四十萬人民中，百分之九十以上是農民，地主與商人不到百分之十的數目。這百分之九十以上的農民約有一半以上是分過土地的，一半則未分過。我們用盡力量使農民發展農業生產，其目的究竟何在呢？第一個目的，是使農民富裕起來，改善他們的生活；第二個目的，是使農民有力支付糧食稅，幫助抗戰的需要；還有第三個目的，是使農民在取得減租利益之後，發展農業生產，能夠以一部分交給地主作地租，因而便於團結地主和我們一同抗戰。要達到這三個目的，只是作一件事，就是用盡力量使農民發展農業生產。農業生產愈發展，農民每年收穫農產品及副產品的數量愈增多，則其交給政府的糧食稅的數量在其收穫總量上說來就可愈減少。我們提議從一九四三年起，每年徵收公糧十八萬担，以後若干年內即固定在這個數目上，不僅在目前全邊區糧食總產量約一百五十萬担時是收這個數目，就是由於生產發展，總產量增至更大的數目時（據許多同志估計，就現有勞動力加以調劑，能使邊區糧食總產量達到二百萬担），我們也只收這個數目，這個數目以外的一切增產概歸農民，使農民好放手發展自己的生產，改善自己的生活，豐衣足食，穿暖吃飽。

我們全邊區的同志必須學習延安縣同志們那樣用盡全力替農民謀利益，使農民很快的富裕起來。農民愈富足，則其交納一個固定數目的公糧也就愈覺得不在意下，愈覺得共產黨、八路軍、邊區政府是和他們完全一致，分離不開的，延安縣的農民與滿有就是明顯的證據。……

吳滿有已是一個富裕農民了，他因爲得了過去蘇維埃政府與現在邊區政府的利益，他已把他自己的命運與共產黨、八路軍、邊區政府的命運聯系在一起了。一切空話都是無用的，必須給人民以看得見的物質福利。我們還有許多同志的頭腦沒有變成一個完全的共產主義者的頭腦，他們只是做了一個方面的工作，那是只知向人民要東西，糧呀，草呀，稅呀，這樣那樣的動員工作呀，而不知道做另外一方面的工作，即是用盡力量幫助人民發展生產，提高文化。爲了革命，爲了抗戰，我們向人民要東西是完全合理的，我們同志做了這一方面的工作算是做了他們應做的革命工作，這是很好的。但這只是做了一個方面的工作，而且還不是第一個方面的工作。我們的第一個方面的工作並不是向人民要東西，而是給人民以東西。我們有什麼東西可以給予人民呢？就目前陝甘寧邊區的條件說來，就是組織人民領導人民幫助人民發展生產，增加他們的物質福利，並在這個基礎上一步一步地提高他們的政治覺悟與文化程度。爲着這個，我們應該不惜風霜勞苦，夜以繼日，勤勤懇懇，切切實實地去研究人民中間的生活問題，生產問題，耕牛、農具、種子、肥料、水利、牧場、農貸、移民、開荒、改良農作法、婦女勞動、二流子勞動、按家計劃、合作社、變工隊、運輸隊、紡織業、畜牧業、鹽業等等重要問題，並幫助人民具體地而不是講空話地去解決這些問題。這一方面的工作是每個在農村工作的共產黨員的第一位工作。只有做了這一方面的工作，並確實生了成效之後，我們去做第二方面的工作——向人民要東西的工作時，我們才能取得人民的擁護，他們才會說我們要東西是應該的，是正當的，他們才會懂得他們如不送出糧草等等東西給政府，則他們的生活就不會好，就不會更好。這樣我們的工作才不是勉強的，才會感覺順利，才會感覺和人民打成一片了。這就是我們黨的根本路綫，根本政策，每個同志（軍隊的同志也在內）都要好好去研究。只有我們的同志懂得並且實行了這樣兩方面工作的配合時，我們方能算得上稱爲一個完全的共產主義的革命家。否則雖也在做革命工作，雖也是一個革命家，即還不是一個完全的革命家。而且，對於某些同志說來，他們還是一個脫離羣衆的官僚主義者，因爲他們只知道向羣衆要東西，而不知道或不顧給羣衆一點東西，引起羣衆討厭他們。這個問題非常重要，希望大家十分注意，並向全黨宣傳這個道理。

……

上面，我們已總結了過去五年糧食工作的經驗。下面，我們再來指出一九四三年的工作方針。

（一）實行農業統一累進稅。我們過去採用徵收救國公糧這一形式，是一種不完善的稅收辦法，做得好，只能達到人民負担公平合理的目的，對於農民生產情緒，不能予以有力的刺激。因此，我們必須積極準備實行統一累進稅政策。這一準備工作如何進行呢？（1）在財政廳領導下，設立專門研究組，抽調有政權工作經驗，專門搜集、研究、整理的好的幹部五人至七人，組織研究組，另由邊區政府指定有關機關累進稅的材料，並以財政廳長爲首，組織邊區委員會，負責有關機關負責同志，掌握政策，解決較大問題，並經常領導研究組的工作。（2）進行調查工作。一九四一年徵糧工作的詳細總結，應以供給累進稅研究組以具體材料爲目的。研究組應當首先研究幾個情況不同的，一九四一年和一九四二年徵糧工作較好的縣份，擬定初步的調查計劃，先行試驗調查。然後修正計劃，調查表式，實行普遍調查。根據調查材料，製定條例辦法。成績好完成早的縣份，一九四三年就可先行試辦。（3）實行土地登記，和調查工作配合進行。（4）加強縣政府組織，健全文書，深入調查工作。

（二）掌握糧草，保障供給。糧草供給是一件複雜細密的工作。糧草分散掌握不易。如果不能隨時注意，適當地調整供需關係，工作就難做好。要能掌握糧草，保障供給，必須做到下列各點：（一）在掌握糧草上，需先保障一六萬担公糧全部入倉，並提高質量到百分之百的米，不許摻糠，同時號召各縣消滅尾欠。在管理糧草上，必須健全各種制度，注意倉庫的管理和檢查，建立中心倉庫，逐漸改善設備，防止糧食霉爛損耗及貪汚盜竊等現象。嚴格實行預決算制度，澈底廢除浮報冒領及吃變份求的現象。加強各地幹部的文化程度，建立糧食會計，不講形式，但求糧草收支存餘，計算分明。其次，支糧制度更加重要，務必堅持執行。但建立制度爲的是保障供給，防止貪汚浪費，一切不遵守紀律的現象固然應當嚴格糾正，但不顧及具體事實，只強調制度，那種機械的觀點亦須防止。（二）保證供給，必先解決糧草供需關係。糧草缺乏地區，應以運輸，調劑各種辦法，準備補給。一九四三年我們應當組織機關空閒牲口馱運糧草，提高每個運輸隊的工作效能（我們的牲口現比老百姓的牲口平均每頭少馱一斗，老百姓兩天走的路我們要走三天），規定一定的運糧任務，以節省人力畜力，使之用到生產上去。必須依靠人民運輸的糧食，應早計劃，利用農暇或空脚牲口運輸。非特殊情形，不准在農忙時間動員運輸。長距離的運輸，也應當盡量避免。糧食可能調劑的地區，由糧食局統籌計劃，適當地利用時間，把糧食賣出或買回，補助供給，以節省運輸，避免損耗。機關學校過於集中的地區，如延安等地，應當斟酌情形，實行人馬疏散，以便調劑糧草。

（三）精兵簡政，儲糧備荒。邊區公糧連年透支，毫無準備，倘遇災荒，軍民食糧必成爲極嚴重問題，大家皆應以此警惕。爲此應當：（1）堅決執行黨和政府新的整編計劃，精兵簡政。以精簡節約的精神，保障一九四三年的糧食收支做到平衡。（2）一九四三年應徵公糧十八萬担，以便我們有可能節餘一部分作爲準備糧，以備不時之需。（3）一九四三年軍隊與機關學校應以發展農業爲第一位，其中種糧應佔一個相當數目，使一九四四年餘糧更多，有備無患。各部隊機關學校決不可因一九四三年準備徵糧十八萬担，鬆懈自己的糧食生產。

（四）厲行節約，嚴禁浪費糧食。我們機關部隊在糧食方面的浪費現象，非常嚴重，因之號召實行節約運動，應爲我們一九四三年的中心工作之一。近來延安有些機關學校檢查浪費，實行節約，已經獲得很大成績。例如：留守兵團供給部工訓班的管理員，因爲負責，發米發麵，親過秤，因而他們的伙食相當好，經常能吃饅頭麵。中央黨校大灶，近來伙食管理嚴格，伙夫下米，有人監督，保存剩飯，下頓和起來吃。這樣實行以後，他們每天每人只吃小米一斤，不到一月，節餘小米五担之多。又如保育院實行集體吃飯，過去保育院在分散吃飯的時候，全院每頓吃麵一百五十斤。實行集體吃飯後，每頓只吃麵一百斤，省了三分之一。同志們看，這是一個何等驚人的數目！又如中央各部委實行集體吃飯制，亦已收得很好的成績。又如中央黨校上半年全校統計養殺雞二千隻，每天需要小米三百碗，浪費很大。後來大家發起殺雞，結果只剩六十隻，節省糧食不少。此外，養成使用飯票的習慣，也非常必要，可以少領一大批糧食。總之，我們要一方面徵收糧草，一方面力求節省，來保證糧食的完全無缺。這是留給同志們的工作，又是一個羣衆運動，務望大家注意，完成黨所給的任務。（完）